

2022



# Rapport d'activité

AGIR POUR LE CAMBODGE





---

Agir pour le Cambodge (APLC) est une ONG française créée en janvier 1985 par d'anciens élèves du Lycée Franklin - St Louis de Gonzague à Paris répondant à l'appel d'un de leurs camarades cambodgien pour faire face à l'urgence humanitaire et venir en aide à la population cambodgienne réfugiée dans les camps à la frontière thaïlandaise. APLC s'est orientée vers l'aide au développement en 1995 et contribue depuis à la réduction de la pauvreté et à la lutte contre le trafic d'êtres humains.

Aujourd'hui, **APLC continue la lutte contre la pauvreté et le trafic d'êtres humains, par des programmes de formation professionnelle** (école hôtelière Sala Bai) **et d'éducation** (soutien à l'association cambodgienne Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement). Ses actions s'adressent exclusivement aux enfants et aux jeunes issus de familles défavorisées, en particulier aux filles et aux jeunes femmes, en raison de leur plus grande vulnérabilité et de leur moindre accès à l'éducation et aux emplois stables.

---

# Sommaire

<b>Le mot du Président</b>	<b>01</b>
<b>La situation socio-économique au Cambodge</b>	<b>03</b>
Tourisme	04
Population et développement du pays	05
Trafic d'êtres humains	07
Inégalité des genres	08
<b>Les moments forts de l'année</b>	<b>10</b>
<b>Présentation de l'école hôtelière Sala Bai</b>	<b>13</b>
Une formation professionnalisante	13
<b>La promotion 2021-2023 : 94 élèves pour un cursus de deux ans</b>	<b>17</b>
Les raisons	17
La composition de la promotion	19
Nouveau cursus : entrepreneuriat et agriculture durable	20
Une année placée sous le signe de la reprise touristique	24
Le suivi des parcours des anciens	24
<b>La Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement (FKJPD)</b>	<b>31</b>
<b>L'organigramme</b>	<b>33</b>
<b>Le rapport financier</b>	<b>38</b>
<b>Les partenaires d'Agir pour le Cambodge</b>	<b>42</b>

---



## Le mot du Président

Chers Amis, Chers Parrains,  
Chers soutiens d'Agir pour le Cambodge,

2002-2022 : Une grande année pour l'Ecole Sala Baï qui vient de fêter ses 20 ans.... 20 ans au service des plus défavorisés, 20 ans d'excellence dans le domaine de la formation professionnelle, 20 ans de mobilisation des équipes et des donateurs pour lutter contre la grande précarité, le trafic d'êtres humains et le trafic sexuel au Cambodge.

Depuis la création de l'école, 2 000 jeunes ont en effet été formés aux métiers de l'hôtellerie et de la restauration et, depuis 2019, à une initiation à l'agriculture durable. 98% d'entre eux ont été recrutés dans les 6 semaines suivant l'obtention de leur diplôme, contribuant à faire sortir environ 10 000 personnes de la pauvreté.

L'année 2022 a également été marquée par la reprise du tourisme après un arrêt total du 3<sup>ème</sup> secteur de l'économie Cambodgienne pendant la pandémie. Le Cambodge a ainsi accueilli près de 2,3 millions de visiteurs étrangers durant l'année. Cela s'est traduit par un retour important de la clientèle aussi bien au restaurant d'application, qu'à l'hôtel ou au spa de Sala Baï. Une excellente nouvelle pour les élèves qui ont pu à nouveau mettre en pratique en conditions réelles, leur formation théorique aux métiers de l'hôtellerie.

2021/2022, c'est aussi le développement d'un nouveau cursus en deux ans, l'objectif étant de diversifier les compétences des élèves pour multiplier leurs débouchés professionnels. La mission d'Agir pour le Cambodge n'est en effet achevée que lorsque tous les jeunes formés se sont insérés sur le marché du travail. Après s'être enrichi d'une formation à l'agriculture durable en novembre 2020, le cursus comprend une sensibilisation et un accompagnement à l'entrepreneuriat depuis janvier 2022.

Toutes ces adaptations n'auraient pu se faire sans la grande mobilisation des équipes de terrain qui n'ont eu de cesse d'offrir aux élèves une formation de qualité, la plus adaptée aux besoins du marché. Ces évolutions n'auraient également pu voir le jour sans votre soutien.

Je tenais à vous remercier très chaleureusement pour la confiance que vous nous avez témoignée.

Soyez assurés de notre entier dévouement et implication, aussi bien depuis la France que sur le terrain au Cambodge, pour poursuivre nos actions de lutte contre la pauvreté et le trafic d'êtres humains par l'éducation, vecteur essentiel du développement de la jeunesse cambodgienne.

**Claude Colmbié**  
Président d'Agir pour le Cambodge

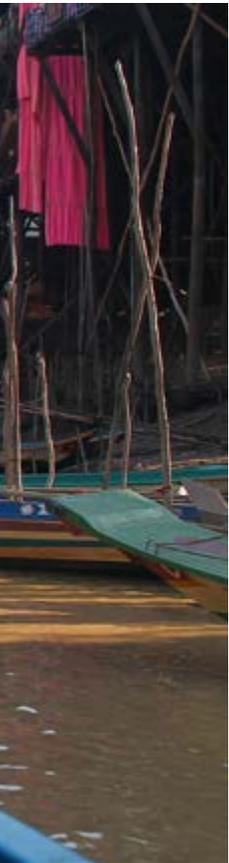
# 460 000

**Cambodgiens sont passés  
sous le seuil de pauvreté  
depuis le début de pandémie  
en 2020.**

Source : rapport de la Banque mondiale, novembre 2022

---





*Agir pour le Cambodge*

# La situation socio-économique au Cambodge

---

Au cours des deux décennies qui ont précédé l'apparition de COVID-19 en 2020, le Cambodge a connu une croissance de rattrapage soutenue sur le plan économique. Après avoir atteint le statut de pays à revenu intermédiaire inférieur en 2015, il s'est fixé pour objectif d'atteindre le statut de pays à revenu intermédiaire supérieur d'ici 2030. Grâce aux exportations de vêtements et au tourisme, **l'économie cambodgienne a connu un taux de croissance annuel moyen de 7,7 % entre 1998 et 2019**, ce qui en fait l'une des économies à la croissance la plus rapide au monde.

Postpandémie, **la reprise économique du Cambodge a pris de l'ampleur, mais reste inégale**. Les moteurs de croissance traditionnels, notamment l'industrie manufacturière et les exportations de produits agricoles de base, ont pleinement repris. Cependant bien que le tourisme ait repris (hausse de l'activité intérieure et augmentation des arrivées internationales), le secteur reste bien en deçà des niveaux d'avant la crise du COVID-19.

Le secteur manufacturier cambodgien, orienté vers l'exportation, devrait subir les contrecoups d'un environnement extérieur moins favorable, marqué par le ralentissement de l'activité aux États-Unis et en Chine. En outre, **la hausse des prix de l'énergie et des denrées alimentaires due à la guerre en Ukraine devrait peser sur le budget des ménages et ralentir la réduction de la pauvreté**.

---

<https://donnees.banquemondiale.org/country/KH>  
<https://www.worldbank.org/en/country/cambodia/publication/cambodia-poverty-assessment-2022-toward-a-more-inclusive-and-resilient-cambodia>  
<https://www.oecd.org/fr/pays/cambodge/pnud-cambodge.htm>



←  
Temple de  
Banteay Kdei

## Tourisme

Le tourisme constitue l'un des quatre piliers de l'économie cambodgienne. Avant la crise sanitaire, le Royaume avait accueilli 6,6 millions de touristes internationaux en 2019, générant 4,92 milliards de dollars US de recettes qui ont contribué à hauteur de 12,1% au produit intérieur brut du pays.

Le Cambodge a accueilli **2,28 millions de touristes internationaux en 2022**, injectant 1,4 milliard d'euros dans l'économie nationale, avec l'espoir de retrouver le niveau d'avant COVID-19, soit sept millions en 2026.

Le rapport du Ministère cambodgien du Tourisme de 2022 montre que les recettes

ont augmenté de 667% par rapport à 2021. Cette forte augmentation du nombre de touristes étrangers s'est produite après la réouverture des frontières du pays en novembre 2021 et l'assouplissement des mesures sanitaires contre le Covid-19. **Ainsi en 2022, 13 597 entreprises liées au tourisme ont fourni un total de 320 000 emplois à la population locale.**

**Le gouvernement cambodgien a désigné 2022-2023 comme l'année de la phase de redressement du secteur touristique cambodgien après la crise mondiale.** Le Ministère du Tourisme a ainsi lancé une campagne "Visit Cambodia Year



# 2,28

**millions de touristes internationaux en 2022.**



# 13 597

**entreprises liées au tourisme ont fourni un total de 320 000 emplois à la population locale**

Source : rapport du Ministère cambodgien du Tourisme mars 2023

2023”, un mouvement national visant à inciter toutes les parties prenantes à restaurer le secteur touristique cambodgien pour une phase de consolidation et développement des acquis d’avant crise sanitaire.

En 2023, le Cambodge devrait accueillir au moins 4 millions de touristes internationaux.

**Par ailleurs, le pays mise sur le transport aérien pour booster sa connectivité : 3 nouveaux aéroports internationaux sont en construction et de nouvelles lignes aériennes vont s’ouvrir avec pour objectif de tripler le nombre de voyageurs en 2030.**

## Population et développement du pays

Le Cambodge compte plus de 16,7 millions d’habitants dont 75% vivent en dehors des villes.

Le dernier recensement effectué en 2019 soulignait l’importance de la population jeune au Cambodge. En effet, l’âge médian était de 25,6 ans et seulement 5% de la population avait plus de 65 ans. L’espérance de vie était de 70 ans en 2020.

Malgré des progrès notables dans le domaine de la santé, le développement du capital

humain au Cambodge a été lent. De nombreux enfants souffrent encore d’un retard de croissance. Alors que le taux de scolarisation a augmenté à tous les niveaux, **les enfants ne passent pas en grand nombre de l’enseignement primaire à l’enseignement secondaire ce qui s’explique par des taux d’abandon élevés liés aux pressions économiques.**

Les ménages ruraux restent plus désavantagés dans l’accès

aux services de base et aux opportunités de revenus, ce qui se traduit par un niveau de vie plus faible. **En 2019, la pauvreté était deux fois plus répandue dans les zones rurales que dans les zones urbaines et environ 80 % des populations en situation de pauvreté vivaient dans les zones rurales.**

Selon le dernier classement des pays par indice de développement humain, indicateur qui prend en compte l'espérance de niveau, l'accès à l'éducation et le PIB par habitant, le Cambodge occupait la 146<sup>ème</sup> place sur 191.

Alors que le niveau d'éducation progresse avec en moyenne 11,5 ans d'éducation

par personne, les disparités persistent : 11 ans en moyenne pour les femmes contre 11,9 pour les hommes. Cette évolution est récente et les inégalités demeurent profondes parmi la population adulte. Chez les 25 ans et plus, seules 15,1% des femmes ont eu accès au moins

**80 % des populations en situation de pauvreté vivaient dans les zones rurales.**

Source : [data.un.org/en/iso/kh.html](https://data.un.org/en/iso/kh.html)



←  
la vie dans le village flottant de Kampong Phluc sur le lac Tonle Sap, 2022

à l'éducation secondaire, contre 28,2% chez les hommes.

Le gouvernement cambodgien avec l'appui technique de la Banque mondiale, a défini un nouveau seuil de pauvreté pour le pays. Ce nouveau seuil a été fixé à 10.951 riels par jour

(environ 2,7 US dollars), c'est-à-dire un peu moins de 1 000 US\$ par an. Sur la base de cette nouvelle définition, avant la pandémie environ **22,8% de la population rurale vivaient en dessous du seuil de pauvreté.**

## Trafic d'êtres humains

Le Cambodge, comme ses pays voisins et plus globalement la sous-région de l'Asie du Sud-Est, est fortement touché par le trafic d'êtres humains. Dans ce contexte, le pays joue à la fois le rôle de pays source et de pays de transit, la Thaïlande étant la principale destination de ce trafic.

Les hommes et les femmes sont tous touchés, mais sont exploités dans des secteurs différents. Alors que les hommes sont le plus souvent sujets au travail forcé dans les secteurs de la pêche, de l'agriculture et de la construction ; les femmes sont principalement la cible de travail forcé et d'exploitation dans les secteurs du service domestique, du tourisme et de l'industrie du sexe.

La principale cause d'émigration au Cambodge est la situation économique du pays qui contraste avec la

croissance économique rapide de certains de ses voisins et d'autres nations du sud-est asiatique. La pauvreté généralisée, la privation de terres et l'endettement important chez la population rurale ainsi que l'accès limité aux marchés, ont été identifiés comme les principales causes de l'émigration, notamment du trafic de migrants et de la traite d'êtres humains depuis le Cambodge.

De nombreux facteurs rendent toutefois difficile le décompte, le trafic d'êtres humains se confondant avec les migrations de travailleurs légaux et illégaux qui ont également régulièrement lieu en direction de la Thaïlande.

Les Nations-Unies estimaient qu'en 2016, 1,5 million de personnes dans la sous-région du Grand Mékong avaient été victimes de la traite d'êtres humains, dont environ

---

<https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.DYN.LE00.IN?locations=KH>  
<https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.RUR.TOTL.ZS?locations=KH>



**66%**

**des victimes de trafic d'êtres humains sont des femmes.**



**51,17%**

**En 2020, les femmes représentaient 51,17% de la population.**



256 000 au Cambodge. Un nombre qui était trois fois supérieur à l'estimation de 2006. Le ministère de l'Intérieur cambodgien a par ailleurs confirmé que la pandémie de COVID19 avait augmenté le trafic de femmes. **Durant la pandémie, les violences intrafamiliales ont augmenté, le trafic d'êtres humains aussi. 89% des victimes du trafic d'êtres humains sont des adultes, les jeunes de 18 ans à 20 ans étant les plus touchés et 66% de ces victimes sont des femmes.**

### **Inégalités de genre**

**En 2020, les femmes représentaient 51,17% de la population.**

**L'index d'inégalité des genres (IIG)** évalue les inégalités entre hommes et femmes en prenant en compte trois facteurs : la santé reproductive, l'autonomisation et les évolutions sur le marché du travail. L'IIG classait le Cambodge à la **116<sup>ème</sup> position sur 170 pays en 2021.**

Environ **42 % de la population active n'a pas terminé l'école primaire, dont 58% de femmes et 42% d'hommes.** De plus,

la participation des femmes de 15 ans et plus au marché du travail était de 74 % et presque 86% pour les hommes en 2020 et **le revenu national brut estimé n'était que de 3 697 USD pour les femmes, alors qu'il était de 4 822 USD pour les hommes**, soit un écart de plus de 33%.

Une forte proportion de femmes participe à la population active (84,1%) et elles sont légèrement plus exposées que les hommes d'occuper un emploi informel.

La situation des 53% de femmes (contre 41% d'hommes) qui travaillent à leur compte est la plus précaire, en tant que travailleuses indépendantes ou travailleuses familiales non rémunérées, elles ne perçoivent aucun salaire.

Les femmes contribuent de manière significative à l'économie cambodgienne :

62 % d'entre elles ont des micro-entreprises et 26 % des petites et moyennes entreprises, mais elles continuent à se heurter à des obstacles en matière de financement et d'enregistrement.

En 2021, les femmes entrepreneurs sont confrontées à des jugements négatifs de la part de leur famille (54%) et de leur communauté (71%) lorsqu'elles créent leur entreprise.

Les violences liées au genre demeurent un problème sérieux au Cambodge. En 2021, 10% des femmes cambodgiennes âgées de 15 à 49 ans, mariées ou en concubinage, ont subi des violences sexuelles et 11% des violences physiques. 93% des femmes cambodgiennes de 15 à 49 ans, divorcées, veuves ou séparées ont subi des violences sexuelles et 82% des violences physiques. ■

<https://cambodia.un.org/en/174010-gender-equality-deep-dive-cambodia>  
<https://www.unido.org/>

→  
100% des élèves de Sala Bai sont issus de familles défavorisées



*Agir pour le Cambodge*

# Les moments forts de l'année



## janvier 2022

### Lancement d'une formation à l'entrepreneuriat

La première étape d'une durée de 6 mois consiste à créer des entreprises fictives par petits groupes dans le cadre d'ateliers : les business games.



## février 2022

### Première ouverture du restaurant le soir depuis la pandémie

Ces ouvertures nocturnes pour des dîners gastronomiques permettent aux élèves de service en salle et de cuisine de mettre leurs connaissances théoriques en pratique.



## avril 2022

### Green Week

Sala Baï veut contribuer à faire des élèves des acteurs de changement au niveau environnemental. Tout au long de l'année, ils participent à différents ateliers de sensibilisation sur la protection des ressources et les enjeux du changement climatique. Tous les étudiants et le personnel ont participé à une action de nettoyage le long de la rivière à Siem Reap.



## mars 2022

### Premier dîner Vegan organisé à Sala Baï avec le Chef Seiha from Jomno

Cet événement a été un grand succès, mais a également été l'occasion pour les étudiants et les enseignants d'acquérir de nouvelles connaissances et compétences sur le véganisme. Sala Baï veille à s'adapter aux changements et aux nouveaux régimes alimentaires.



## mai 2022

Début des stages pour la moitié de la promotion répartie dans les 16 établissements partenaires de Sala Baï.



## juillet 2022

Construction de locaux de maintenance et d'une infirmerie au sein de l'école financés par la fondation Cassiopée et Talents & Partage. Les consultations gratuites hebdomadaire d'un médecin et d'une infirmière vont ainsi être réalisées dans de meilleures conditions.



## sept. 2022

La formation se déroulant en deux ans, la promotion entrée en septembre 2021 revient à Sala Baï.



## août 2022

Installation de panneaux solaires sur les internats financés par la fondation Ponts Neufs, les Enfants d'Angkor Wat et la fondation Sala Baï.



## oct. & nov. 2022

### Montée en compétences des formateurs

Sessions de formation pour la responsable des formateurs et la responsable du restaurant au Vietnam et en France. Programme mis en place et financé par ASSET H&C et l'IECD en partenariat avec Orphelins Apprentis d'Auteuil qui vise à améliorer les compétences pédagogiques des professeurs.



## nov. 2022

### Lancement des festivités pour les 20 ans de Sala Baï

Friends of Sala Baï in Australia a organisé un diner de gala et une vente aux enchères de vins.

## Les 5 métiers enseignés à Sala Bai

---



*Agir pour le Cambodge*

# Présentation de l'école hôtelière Sala Bai

## Une formation professionnalisante

Sala Bai est une école hôtelière, créée en 2002 à Siem Reap, seconde ville du Cambodge située entre le lac Tonlé Sap et les temples majestueux d'Angkor. La formation permet à de jeunes Cambodgiens issus de milieux très défavorisés, de se former à **un de ces 5 métiers de l'hôtellerie- restauration** :

-  Cuisine
-  Service en salle
-  Réception
-  Service d'étage
-  Soins et beauté

En novembre 2020, le tronc commun d'enseignement s'enrichit d'une **formation à l'agriculture durable** dispensée par l'association cambodgienne Camborea. En 2022, une **formation à l'entrepreneuriat** est lancée et Agrisud International dispense la formation agriculture durable.

Le programme s'articule autour de l'apprentissage théorique et pratique d'un métier (**66% de la formation**) et d'un **enseignement général accompagné du développement de soft skills (34% de la formation)**.

L'apprentissage pratique s'effectue en alternance. Les élèves s'exercent au sein de l'hôtel, du restaurant et du centre de beauté d'application de l'école Sala Bai. Ils mettent aussi en pratique leurs savoirs et compétences pendant les stages qu'ils réalisent au sein des partenaires de l'école.

La formation technique des élèves est complétée par des cours théoriques et un enseignement général, grâce auquel ils acquièrent et renforcent leurs compétences en anglais, en mathématiques et en informatique. Enfin, chaque semaine des ateliers et des activités sont organisés sur des thèmes variés tels que les violences



liées au genre, l'égalité homme-femme, la gestion raisonnée des ressources, la protection de l'environnement, des questions de santé publique, **un des objectifs de la formation étant de faire des élèves des acteurs de changement tant au niveau environnemental que sociétal.**

Tous les élèves de Sala Bai sont issus de familles défavorisées. La formation d'un jeune et son accès à un travail décent permettent aux familles de bénéficier de meilleures conditions de vie et de pouvoir envoyer leurs autres enfants à l'école. De plus, depuis 2015, **plus de 30% des étudiants sont originaires des provinces**

## Un des objectifs de la formation est de faire des élèves des acteurs de changement tant au niveau environnemental que sociétal.

**frontalières avec la Thaïlande** car ces régions sont les plus durement touchées par la traite d'êtres humains, marquant la volonté d'Agir pour le Cambodge de lutter davantage contre ce fléau. ■





→  
les élèves participent à la plantation  
de nouveaux arbres sur le bord  
de la rivière à Siem Reap

↓  
l'enseignement de l'anglais représente  
une part importante de la formation  
dispensée à Sala Băi



↑  
Sala Băi accueille chaque année 70% de jeunes filles



*Agir pour le Cambodge*

# La promotion 2021-2023 : 94 élèves pour un cursus de deux ans

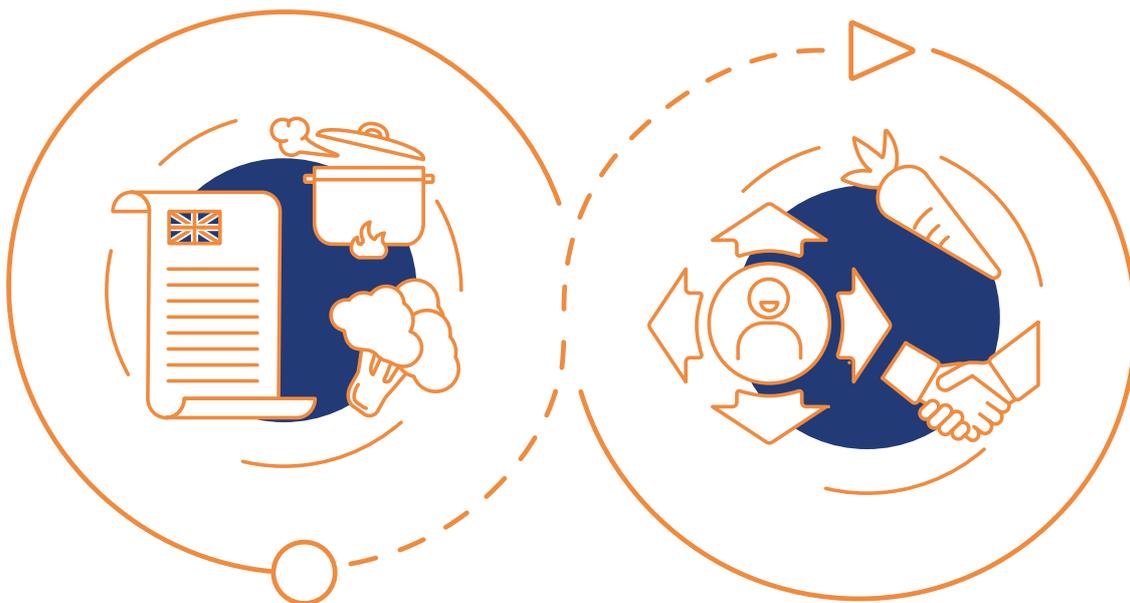
---

## Les raisons

Conscients des difficultés entraînées par la chute du tourisme au Cambodge en 2020 et 2021 durant la pandémie et souhaitant diversifier les débouchés professionnels des élèves, le cursus de formation a été rallongé d'un an. La formation dispensée à Sala Baï s'est enrichie de deux modules supplémentaires d'apprentissage à l'agriculture durable et de sensibilisation à l'entrepreneuriat.

Le cursus s'effectue ainsi en deux années scolaires avec une sortie en juillet 2023.

La mission de Sala Baï n'étant achevée que lorsque 100% des élèves sont insérés sur le marché du travail et en raison du contexte économique, il a été décidé de recruter 100 élèves à la place de 150 pour la promotion 2021-2023. 70% des élèves sont toujours des femmes en raison de leur plus grande vulnérabilité au trafic d'êtres humains, de leur plus grande difficulté à accéder aux emplois stables et aux inégalités de genre existantes au Cambodge.



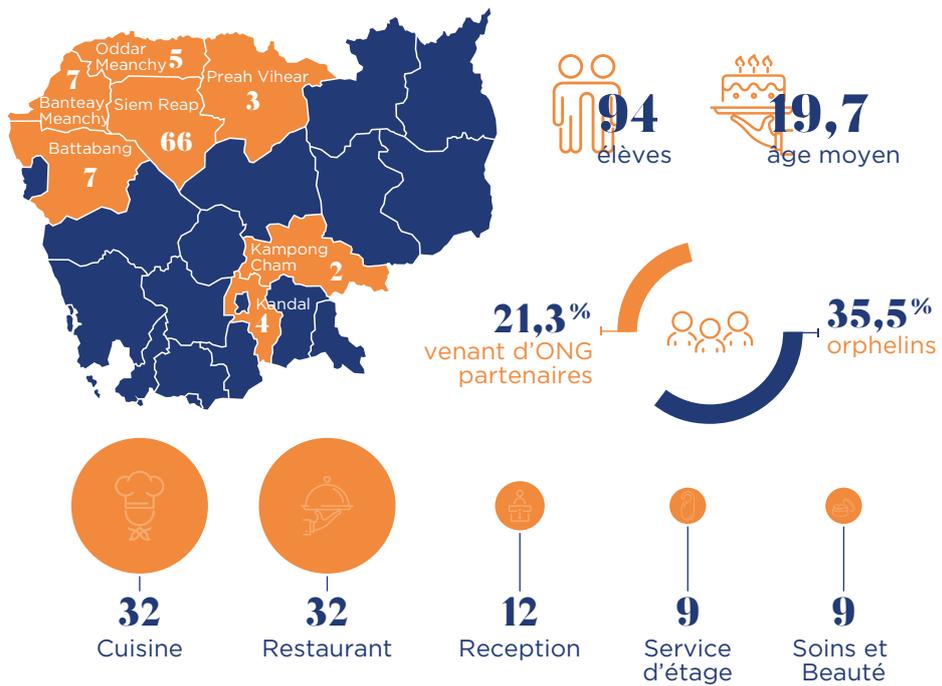
### La 1<sup>ère</sup> année comprenait :

- l'apprentissage d'un métier de l'hôtellerie,
- un tronc commun de formation à l'agriculture durable dispensé par les associations Agrisud et Green farmers,
- une sensibilisation à l'entrepreneuriat : les élèves par groupe de 4 ont eu 6 mois pour monter une entreprise fictive grâce des mises en situation : business games.
- un apprentissage de l'anglais.

### La 2<sup>ème</sup> année est consacrée :

- au renforcement de l'anglais,
- aux nouveaux modules de formation complémentaires aux métiers de l'hôtellerie,
- à une formation théorique et pratique à l'entrepreneuriat,
- à un approfondissement des notions d'agriculture durable et de transformation de produits agricoles.

## La composition de la promotion



→  
 les élèves se déplacent en vélo entre les internats et l'école



## Nouveau cursus : entrepreneuriat et agriculture durable

### 1. Le lancement de la formation à l'entrepreneuriat

En 2022, une formation et un accompagnement à l'entrepreneuriat ont été lancés, encadrés durant 6 mois par un service civique venu de France et des coachs de Possibilities Word. En première année, elle consiste à une sensibilisation des élèves à l'entrepreneuriat en leur demandant de créer une entreprise fictive. Par groupe de 4, ils ont eu 6 mois pour le faire

au sein d'ateliers de Business Games. Ils ont tous été accompagnés à la fois par un référent entrepreneuriat et par des coachs.

La deuxième phase de 6 mois est dédiée à une formation théorique sur l'entrepreneuriat : analyse de marché, gestion de budget, gestion des stocks, notions de marketing.

### 2. Agriculture durable avec Agrisud International et Green Farmers

Le cursus des élèves s'est considérablement enrichi afin que ces derniers diversifient leurs compétences et qu'ils puissent élargir leurs horizons. En effet, dans un pays où la pauvreté a augmenté en milieu rural, il est plus que jamais nécessaire que les élèves de Sala Bai continuent à avoir un impact positif sur leur communauté grâce à leur insertion professionnelle.

Agrisud International et leur association Green Farmers prennent en charge, de la théorie à la pratique, les élèves divisés en groupe pour deux heures hebdomadaires de formation à l'agriculture dans

le potager de 800m<sup>2</sup> jouxtant les internats.

Cette formation a également pour but d'aider à la transformation des pratiques agricoles des familles des élèves.

Cette formation rentre dans la politique environnementale très forte de Sala Bai : ainsi à titre d'exemple, tous les déchets de la cantine et de la cuisine sont utilisés pour fabriquer leurs propres engrais biologiques réutilisés ensuite dans le potager dont certains légumes et fruits qui sont servis au restaurant. Un véritable cercle vertueux.





↑  
2h par semaine, en partenariat avec Agrisud International, les élèves sont formés à l'agriculture durable

→  
les élèves en cuisine récoltent les fruits et légumes du potager qui seront utilisés pour des plats réalisés au restaurant d'application

→  
les élèves cultivent, ramassent et utilise des fleurs comestibles pour la présentation de certains plats

Focus 01

# Sala Bai : une école verte

---

*La protection de l'environnement et la gestion des ressources sont des axes forts du programme de Sala Bai. Pour sensibiliser les élèves aux questions écologiques et de développement durable, de nombreuses initiatives ont été mises en place. Parmi elles :*



## Agriculture durable

- Formation continue à l'agriculture durable dans le potager de l'école avec Agrisud
- Approvisionnement en produits agricoles issus de l'agriculture durable au restaurant d'application
- Utilisation des déchets de la cuisine pour faire du compost



## Protection de l'environnement

- Nettoyage de rivières par les élèves
- Plantation d'arbres
- Sensibilisation au gaspillage de l'eau



## Energie

- Utilisation d'ampoules à faible consommation d'énergie
- Installation des panneaux solaires sur le toit des internats en août 2022



## Objectif zéro plastique

- Sensibilisation des fournisseurs à la livraison des produits et denrées dans des sacs en tissus recyclés fournis par l'école
- Distribution d'une gourde en métal à chaque élève en début d'année



- Thé, café, sucre et tisane présentés dans des bocaux en verre et sans emballage dans les chambres d'hôtel
- Utilisation de pailles en bambou au restaurant d'application
- Distribution de brosses à dents en bambou dans les chambres d'hôtel



### Recyclage

- Revente des boîtes de conserve, cartons et bouteilles en plastique aux recycleurs locaux. Les bénéfices sont ajoutés aux pourboires
- Dons des bouteilles et verres cassés donnés à GAEA, entreprise de recyclage local
- Revente de l'huile de cuisson usagée vendue à Senton Green Recycling (Cambodge) qui la transforme en biodiesel. Ce diesel est utilisé pour alimenter le générateur de l'école



### Soutien aux circuits courts

- Approvisionnement de la cantine en fruits et légumes de saison issus d'exploitations éco-responsables et du potager
- Approvisionnement du restaurant d'application auprès de producteurs locaux



### Utilisation de produits naturels

- Fabrication maison et par les élèves et leurs formateurs de compresses chaudes et les gommages utilisés au spa de l'hôtel d'application
- Shampoing, gel douche et liquide fabriqués à la main à Siem Reap

## Une année placée sous le signe de la reprise touristique

Le Cambodge a de nouveau ouvert ses frontières fin novembre 2021. Dès janvier 2022 Sala Bai a rouvert ses structures d'application : restaurant, hôtel et spa.

Afin d'assurer une formation pratique optimale, les élèves alternent les périodes de stage dans les hôtels partenaires

avec des périodes à l'école durant lesquelles ils sont au quotidien plongés en situation professionnelle dans les structures d'application.

Ces dernières appréciées par les touristes internationaux, sont une source d'autofinancement importante du programme.

## Le suivi des parcours des anciens

En novembre 2022 un travail important de collecte de données sur les parcours des anciens élèves a été mis en place avec l'équipe des travailleurs sociaux de l'école.

Ce suivi a pour but de récolter le maximum de données sur le parcours des anciens élèves depuis leur départ de Sala Bai : leur lieu de travail, leur salaire, leur évolution de carrière ...

A l'aide d'un questionnaire comprenant vingt questions, une campagne d'appels téléphoniques et de mailing activé à été menée fin 2022, campagne à laquelle les anciens élèves ont répondu avec enthousiasme.

L'étude se poursuit en 2023 et l'exploitation des données permettra à Agir pour le Cambodge d'affiner la mesure de l'impact du programme. ■

# 451

Nuitées



# 125

Soins au spa



# 2 228

Repas servis



Les structures  
d'application en 2022



# 11

Agences de voyage  
partenaires



# 693

Fréquentations  
groupes restaurant  
(personnes)



## Focus 02

# Un accompagnement médical renforcé et prévention aux risques des abus sexuels

*La santé des élèves est toujours une grande préoccupation des équipes. Un partenariat a été établi avec l'Angkor-Japan Friendship International Hospital. Ainsi, une fois par semaine, un médecin et une infirmière tconsultent à l'école.*

*Une infirmerie a été construite en juillet 2022 permettant ainsi un suivi de proximité des élèves.*

## Ateliers de santé publique auxquels les élèves ont participé en 2022

- Atelier de premiers secours
- Sensibilisation sur la contraception et la santé sexuelle et reproductive
- Atelier sur l'anatomie avec un physiothérapeute
- Sensibilisation sur les menstruations et la sexualité



## Lutte contre les trafics

- Formation et certification des élèves de Child Safe Movement sur la sécurité des enfants et l'exploitation sexuelle grâce à Friends International. L'adhésion à la charte de Child Safe Movement est affichée dans les chambres de l'hôtel d'application de Sala Bai.



## Sala Baï et les objectifs de développement durable

**1** PAS  
DE PAUVRETÉ



Des jeunes issus de  
l'extrême pauvreté

**4** ÉDUCATION  
DE QUALITÉ



Une formation  
professionnelle qualifiante

**5** ÉGALITÉ ENTRE  
LES SEXES



**70%** des élèves  
sont des femmes

**8** TRAVAIL DÉCENT  
ET CROISSANCE  
ÉCONOMIQUE



Depuis la création de l'école, **98%**  
d'insertion professionnelle post-  
diplôme dans les 4 à 6 semaines



Internats alimentés en énergie verte par des **panneaux solaires**



Après 4 ans de vie professionnelle, les anciens élèves entrent dans la **classe moyenne**



Sensibilisation des élèves à la **préservation des ressources**



Développement d'un **potager d'agriculture durable** par les élèves



Accompagnement à l'insertion professionnelle pour **lutter contre le trafic d'êtres humains**





*Agir pour le Cambodge*

# La Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement (FKJPD)

---

Agir pour le Cambodge soutient la Fondation depuis 1994. Son foyer situé à Battambang accueille 38 enfants.

## 4 objectifs

- Aider ces enfants et ces jeunes à réussir leur scolarité en leur proposant des cours de soutien de khmer, de langues étrangères, de mathématiques, de sciences
- Les responsabiliser en les faisant contribuer aux tâches collectives quotidiennes mais aussi aux travaux agricoles
- Leur transmettre la culture de leur pays par l'apprentissage du chant, de la danse et de la musique traditionnelle
- Reconstruire un environnement stable pour ces enfants

Les 24 et 25 octobre 2022, une administratrice d'Agir pour le Cambodge a visité la Fondation Khmère pour la paix, la justice et le développement. Le foyer comporte :

- une cantine
- des dortoirs pour les filles
- des dortoirs pour les garçons, un bâtiment central (bureau, pharmacie, logements)
- un bâtiment pour les "invités", y compris les volontaires
- un terrain de football
- des espaces "potagers"
- l'accès à des rizières, ce qui permet au centre d'être auto-suffisant en riz toute l'année

Le foyer est géré par un ancien pensionnaire, M. Veuk CHUM. Un médecin vient une fois par semaine pour faire des consultations au centre. ■



Le foyer et le jardin de la Fondation Khmère pour la paix, la justice et le développement

*Agir pour le Cambodge*

# L'organigramme

**Agir pour le Cambodge, Paris, France**  
**(date de l'AG 25 mai 2022. Composition au 25 mai 2022)**

## 1. Permanents

**Anne-Charlotte GOUPIL**  
Directrice

**Lilas LEYRAT**  
(13 décembre 2021/12 juin 2022)

**Véronique Eskenazi**  
(Communication et levée de fonds,  
depuis 1<sup>er</sup> septembre 2022)

## 2. Bureau

**Claude COLOMBIÉ**  
Président

**Nicolas FLOQUET**  
Trésorier

**Stéphane BAVEREZ**  
Secrétaire générale

**Emmanuelle DETHOMAS**  
Relations avec le Cambodge

**Félicité OGERAU**  
Ressources humaines

**Elisabeth Roure**  
Trésorière adjointe

## 3. Conseil d'administration

**Sokmeng CHUM-MAM**

**Christian BLANCKAERT**

**Martin GENTIL**

**Philippe GLOAGUEN**

**Fabien HUBSCH**

**Jacques HYBERT**

**Régis MARCON**

**Élisa O'NEILL**

**Marie YEN**

## 4. 3 missions de terrain

**Claude COLOMBIÉ**  
Mai 2022

**Anne-Charlotte GOUPIL**  
Octobre 2022

**Elisabeth ROURE**  
Novembre 2022



**Renaud FICHET**  
Directeur

**ADMINISTRATIF**



**Moeurn MAO**  
Assistant administratif



**Charlotte RIO**  
Service Civique

**COMPTABILITÉ**



**Christian CAUCHARD**  
Responsable  
administratif et financier



**Ratha ROUM**  
Assistant comptable

**COMMUNICATION  
ET MARKETING**



**Emma DUYCK**  
Responsable  
communication  
et marketing



**Sophy SOK**  
Assistante  
communication

**CANTINE**



**Pov LENG**  
Cuisinier



**Sokunthea TES**  
Cuisinier

**NETTOYAGE**



**Sophea SAUT**  
Femme de ménage



**Chanry CHOUN**  
Femme de ménage



**Ra THIN**  
Femme de ménage

**MAINTENANCE  
ET SÉCURITÉ**



**Sambath SEM**  
Maintenance



**Boi KHIN**  
Vigile



**Sien SEK**  
Vigile

## Travailleurs sociaux



**Kimsong TORK**

Responsable travailleurs sociaux



**Sophal SAUT**

Travailleur social



**Sophanna VEONG**

Travailleur social



**Sreyratt CHAB**

Travailleur social



**Kimsea CHEAK**

Responsable dortoirs



**Kimcheang VEOUN**

Surveillant  
des dortoirs



**So PHON**

Surveillant  
des dortoirs



**Tiddara BUN**

Surveillant  
des dortoirs

## L'équipe de mentors



**Kley BAN**

Services de  
restauration  
et de boissons



**Penh PECH**

Services de  
restauration  
et de boissons



**Hoeurm HUN**

Cuisine



**Sreyleak TOCH**

Cuisine



**Sokoem KEN**

Centre de beauté



**Narim OUM**

Service d'étage



**Liny PHON**

Bureau de  
la direction

## Équipe pédagogique



**Sokha CHAN**

Directrice de la pédagogie

### RÉCEPTION



**Sovy LACH**  
Enseignant  
réception

### SERVICE D'ÉTAGE



**Samnang YOU**  
Enseignant  
service d'étage



**Sotha SOK**  
Enseignant  
service d'étage

### RESTAURANT



**Sokhy CHEA**  
Enseignant  
service



**Chanthorn HEN**  
Enseignant  
service



**Lin LORM**  
Enseignant Restaurant

### CUISINE



**Chamroeun DAM**  
Responsable  
formation cuisine



**Mai YEI**  
Enseignant  
cuisine



**Chanthoeurn  
CHOEUM**  
Enseignant  
cuisine

### SOINS ET BEAUTÉ



**Chantha KONG**  
Enseignant soins  
et beauté

### ANGLAIS



**Roeun ROUN**  
Responsable  
enseignant  
anglais



**Sabine  
TOURTELLIER**  
Coordinatrice  
enseignement  
anglais



**Phaneth PHAN**  
Enseignant anglais



**Richard  
COOK**  
Coordinatrice  
enseignement  
anglais



**Songha THIM**  
Enseignant anglais



# Le rapport financier

## Bilan simplifié

Tab1. Actif

Actif	31/12/2022	31/12/2021
Immobilisations incorporelles	1	1
Immobilisations corporelles	631	654
Immobilisations financières	676	672
<b>TOTAL I - Actif immobilisé</b>	<b>1 308</b>	<b>1 327</b>
Autres actifs courants	427	8
Disponibilités	517	584
<b>TOTAL II - Actif circulant</b>	<b>944</b>	<b>562</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 252</b>	<b>1 919</b>

Tab2. Passif

Passif	31/12/2022	31/12/2021
Fonds propres & réserves	1 818	2 063
Résultat de l'exercice	(264)	(246)
<b>Fonds propres</b>	<b>1 553</b>	<b>1 817</b>
Autres passifs courants	36	25
Produits constatés d'avance	544	
Ecart de conversion passif	118	77
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 252</b>	<b>1 919</b>

## Dépenses

Fig1. Répartition des dépenses 2022

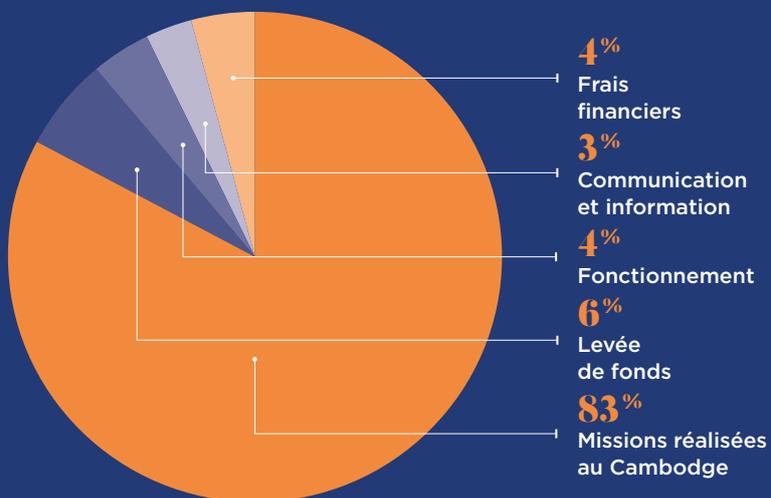


Fig2. Répartition des dépenses 2020-2021



## Ressources

Fig1. Origines des ressources 2022

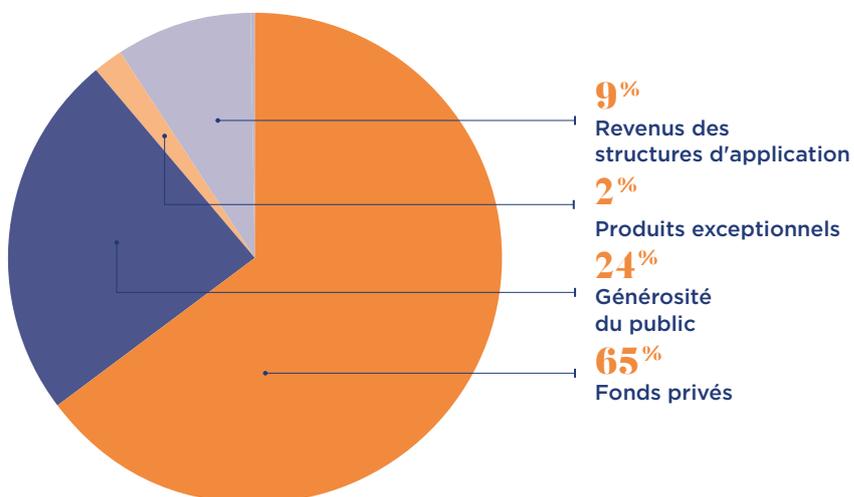
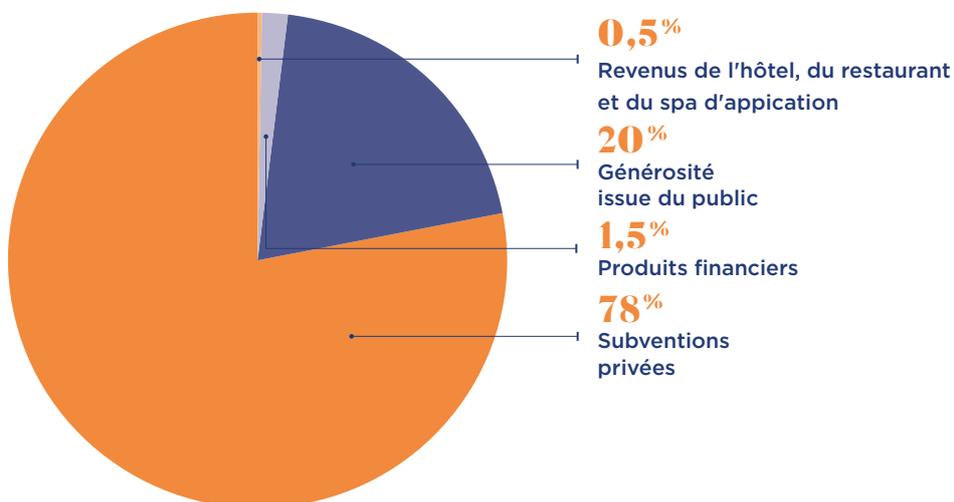


Fig2. Origine des ressources 2020-2021





Agir pour le Cambodge

# Les partenaires d'Agir pour le Cambodge

## 1. Partenaires financiers : entreprises, fondations et associations partenaires



## 2. Établissements hôteliers

Les stages se déroulent dans d'autres provinces que Siem Reap avec un réel succès, permettant ainsi aux élèves de cette promotion de deux ans de faire des stages dans différents endroits du pays.

### Siem Reap :

- Amansara
- Angkor Village Hotel
- Cuisine Wat Damnak
- Lotus Blanc Resort
- Rambutan Hôtel & Resort
- Sofitel Angkor Phokeetra Golf & Resort
- Park Hyatt
- Raffles Grand Hotel
- Phum Baitang Hotel Zanier
- Navutu dreams resort

- Tree Line Urban Resort
- Paris Bakery

### Battambang :

- Hotel Maison Wat Kor

### Pnom Pehn :

- Sofitel Phokeetra

### Province de Sihanoukville :

- Six Sense Krabey Island Hotel sur Krabey Island
- Song Saa Private Island

## 3. ONG plaçant des élèves à Sala Bai

### Enfants du Mekong(4 provinces)

- Krousar thmey
- Cambodian Children's trust
- Child's dream Cambodia
- Aspeca
- Free to shine
- Sovanaphom Komar
- FCOP International
- The foster care and a new life center
- City of Orphans
- The Foster care and a new life center (FCNC)

# 20 ans d'existence de Sala Bai, c'est :

- **2 000** jeunes et leur famille sortis de la pauvreté grâce à une insertion professionnelle rapide
- **628** cuisiniers, **626** serveurs, **440** personnels de chambre, **250** réceptionnistes, **56** personnels de spa diplômés et qui sont rentrés sur le marché du travail
- Parmi eux, ce sont **1 400** femmes qui ont accédé à cette formation qualifiante
- **60 000** repas servis au restaurant d'application
- **8 500** nuitées assurées à l'hôtel d'application
- **80** collaborateurs cambodgiens qui ont œuvré au développement et au succès de cette école
- **32** volontaires qui sont venus mettre leurs compétences et énergie au service de Sala Bai



## AGIR POUR LE CAMBODGE Association loi 1901 reconnue d'intérêt général

13-15 rue de la Bûcherie, 75005 Paris

[www.agirpourlecambodge.org](http://www.agirpourlecambodge.org)

 Youtube

 Facebook

 Instagram

 LinkedIn

 06.62.12.87.39

 Paris : [contact@agirpourlecambodge.org](mailto:contact@agirpourlecambodge.org)  
Siem Reap : [info@salabai.com](mailto:info@salabai.com)

## SALA BAÏ ÉCOLE HÔTELIÈRE

PO Box 93041 Wat Svay -  
Tonle Sap Road  
Siem Reap / Cambodia

[www.salabai.com](http://www.salabai.com)

 Youtube

 Facebook

 Tripadvisor

 +855 (0)63 963 329

 [info@salabai.com](mailto:info@salabai.com)