

2020
2021

Rapport d'activité

AGIR POUR LE CAMBODGE





Agir pour le Cambodge (APLC) est une ONG française créée en janvier 1985 par d'anciens élèves du Lycée Franklin - St Louis de Gonzague à Paris répondant à l'appel d'un de leurs camarades cambodgien pour faire face à l'urgence humanitaire et venir en aide à la population cambodgienne réfugiée dans les camps à la frontière thaïlandaise. APLC s'est orientée vers l'aide au développement en 1995 et contribue depuis à la réduction de la pauvreté et à la lutte contre le trafic d'êtres humains.

Aujourd'hui, **APLC continue la lutte contre la pauvreté et le trafic d'êtres humains, par des programmes de formation professionnelle** (école hôtelière Sala Bai) **et d'éducation** (soutien aux associations cambodgiennes Organization for Basic Training et Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement). Ses actions s'adressent exclusivement aux enfants et aux jeunes issus de familles défavorisées, en particulier aux filles et aux jeunes femmes, en raison de leur plus grande vulnérabilité et de leur moindre accès à l'éducation et aux emplois stables.

Sommaire

Le mot du Président	01
La situation socio-économique au Cambodge	03
Les moments forts de l'année	08
Présentation de l'école hôtelière Sala Bai	13
La promotion 2020-2021	19
La promotion 2021-2022 : 94 élèves pour un cursus de deux ans	31
La Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement (FKJPD)	39
L'organigramme	41
Le rapport financier	46
Les partenaires d'Agir pour le Cambodge	50



Le mot du Président

Chers Amis, Chers Parrains,
Chers soutiens d'Agir pour le Cambodge,

Comme vous le savez, 2020-2021 a été une période particulièrement compliquée. Les ouvertures et les fermetures d'écoles et d'établissements hôteliers se sont succédé au Cambodge et les règles de déplacements entre les provinces du pays n'ont cessé d'évoluer avec des règles de confinement strictes. Toutes ces mesures, prises pour raison sanitaire, ont rendu le travail de nos équipes difficile.

Mais malgré ce contexte, la formation n'a jamais été arrêtée. Le taux de recrutement de la promotion, sortie en pleine pandémie en juillet 2021, a d'ailleurs été salué par tous nos partenaires. Six semaines après l'obtention de leur diplôme, 61% des 135 élèves de la promotion, ont été recrutés à un salaire moyen d'embauche équivalent à celui d'avant la pandémie. Véritable exploit rendu possible grâce aux fortes mobilisations et adaptabilité des équipes et des élèves.

Dans cette conjoncture de très fort ralentissement du tourisme, il est apparu nécessaire au Conseil d'Administration d'Agir pour le Cambodge, en lien avec les équipes de terrain, de diversifier les compétences enseignées aux élèves afin de multiplier leurs opportunités d'embauches. Ainsi à partir de septembre 2021, le cursus est passé d'un à deux ans et propose(ra) de nouveaux modules de formation : renforcement de la formation à l'agriculture durable, transformation de produits agricoles, formation à l'entrepreneuriat, modules de spécialisations dans le secteur de la restauration et de l'hôtellerie pour lesquels il existe une demande intérieure.

Ce nouveau contexte nous a également conduit à réduire le nombre d'élèves de la promotion 2021-2023 afin d'être en mesure de tous les insérer sur le marché du travail. Cette décision a été difficile à prendre en raison du fort taux de précarité du pays mais il nous est apparu préférable de former moins d'élèves afin qu'ils soient tous recrutés et qu'ils aient un impact positif sur leur communauté.

Face à la dureté de la crise qui a touché le secteur touristique, la solidarité envers les élèves et leur famille, mais aussi envers les plus fragiles de la région de Siem Reap nous est apparu comme une évidence. Sala Baï étant une grande famille depuis sa création en 2002, nous avons décidé d'accompagner les familles des élèves à travers cette épreuve, en leur acheminant une aide matérielle et en les soutenant financièrement pour compenser en partie la perte de leur emploi, sans oublier la mise en place de distribution de riz en coopération avec les autorités communales.

A Battambang, nous n'avons pas oublié la Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement qui a accentué le suivi médical de ses bénéficiaires et que nous soutenons depuis plus de 25 ans.

Adaptation, mobilisation, solidarité ont été nos maîtres mots durant ces 18 mois. Mais toutes ces actions n'auraient pu avoir lieu sans vos nombreux soutiens. Ainsi, permettez-moi de vous remercier très chaleureusement pour la confiance que vous nous avez témoignée.

Chers amis, chers parrains, chers soutiens, soyez assurés de notre entier dévouement et implication, aussi bien depuis la France que sur le terrain au Cambodge, pour contribuer à la lutte contre la pauvreté et le trafic d'êtres humains par l'éducation, vecteur essentiel du développement de la jeunesse Cambodgienne.

Claude Colombié

Président d'Agir pour le Cambodge

76,2%

**vivent en dehors
des villes.**

Source : data.un.org/en/iso/kh.html

40%

**de la population rurale
vivaient en dessous
du seuil de pauvreté.**

Source : Banque mondiale, novembre 2021





Agir pour le Cambodge

La situation socio-économique au Cambodge

Population et développement

Le Cambodge compte plus de 16,7 millions d'habitants dont 76,2% vivent en dehors des villes.

Le dernier recensement effectué en 2019 soulignait l'importance de la population jeune au Cambodge. En effet, l'âge médian était de 25,6 ans et seulement 5% de la population avait plus de 65 ans (source : banquemondiale.org). L'espérance de vie était de 69,8 ans.

Selon le dernier classement des pays par indice de développement humain, indicateur qui prend en compte l'espérance de niveau, l'accès à l'éducation et le PIB par habitant, le Cambodge occupait la 144^{ème} place sur 189 (source : hdr.undp.org).

Alors que le niveau d'éducation progresse avec en moyenne 11,5 ans d'éducation par personne, les disparités persistent : 11 ans en moyenne pour les femmes contre 11,9 pour les hommes. Cette évolution est récente et les inégalités demeurent profondes parmi la population adulte. Chez les 25 ans et plus, seules 15,1% des femmes ont eu accès au moins à l'éducation secondaire, contre 28,2% chez les hommes (source : hdr.undp.org).

Le gouvernement cambodgien, avec l'appui technique de la Banque mondiale, a défini un nouveau seuil de pauvreté pour le pays. Ce nouveau seuil a été fixé à 10.951 riels par jour (environ 2,7 US dollars). C'est-à-dire un peu moins de 1 000 US\$ par an. Sur la base de cette nouvelle définition, avant la pandémie environ **40% de la population rurale vivaient en dessous du seuil de pauvreté.**



100% des élèves de Sala Bai sont issus de familles défavorisées

Trafic d'êtres humains

Le Cambodge, comme ses pays voisins et plus globalement la sous-région de l'Asie du sud-est, est fortement touché par le trafic d'êtres humains. Dans ce contexte, le pays joue à la fois le rôle de pays source et de pays de transit, la Thaïlande étant la principale destination de ce trafic.

Les hommes et les femmes sont tous touchés, mais sont exploités dans des secteurs différents. Alors que les hommes sont le plus souvent sujets au travail forcé dans les secteurs de la pêche, de l'agriculture et de la construction ; les femmes sont principalement la cible de travail forcé et d'exploitation dans les secteurs

du service domestique, du tourisme et de l'industrie du sexe.

La principale cause d'émigration au Cambodge est la situation économique du pays qui contraste avec la croissance économique rapide de certains de ses voisins et d'autres nations du sud-est asiatique. La pauvreté généralisée, la privation de terres et l'endettement important chez la population rurale ainsi que l'accès limité aux marchés, ont été identifiés comme les principales causes de l'émigration, notamment du trafic de migrants et de la traite d'êtres humains depuis le Cambodge (source : www.unodc.org).

De nombreux facteurs rendent toutefois difficile le décompte, le trafic d'êtres humains se confondant avec les migrations de travailleurs légaux et illégaux qui ont également régulièrement lieu en direction de la Thaïlande.

Les Nations-Unies estimaient qu'en 2016, 1,5 million de personnes dans la sous-région du Grand Mékong avaient été victimes de la traite d'êtres humains, dont environ 256 000

Inégalité des genres

En 2020, les femmes représentaient 51,17% de la population.

L'index d'inégalité des genres (IIG) évalue les inégalités entre hommes et femmes en prenant en compte trois facteurs : la santé reproductive, l'autonomisation et les évolutions sur le marché du travail. L'IIG classait le Cambodge à la **117^{ème} position sur 162 pays en 2019.**

De plus, la participation des femmes de 15 ans et plus au marché du travail était de 74% et presque 86% pour les hommes en 2020 et le revenu national brut estimé n'était que de 3 697 USD pour les femmes, alors qu'il était de 4 822 USD pour les hommes, soit un écart de plus de 33%.

Les violences liées au genre demeurent un problème sérieux

au Cambodge. Un nombre qui était trois fois supérieur à l'estimation de 2006 (source : unwomen.org). Le ministère de l'Intérieur cambodgien a par ailleurs confirmé que la pandémie de COVID19 avait augmenté le trafic de femmes.

Durant la pandémie, les violences intrafamiliales ont augmenté, le trafic d'êtres humains aussi. 89% des victimes du trafic d'êtres humains sont des adultes, les jeunes de 18 ans à 20 ans étant les plus touchés et 66% de ces victimes sont des femmes.

au Cambodge. En 2021, 10% des femmes cambodgiennes âgées de 15 à 49 ans, mariées ou en concubinage, ont subi des violences sexuelles et 11% des violences physiques. 93% des femmes cambodgiennes de 15 à 49 ans, divorcées, veuves ou séparées ont subi



33%

Un écart de plus de 33% entre le revenu des hommes et celui des femmes.

des violences sexuelles et 82% des violences physiques.

Les espaces d'expression à destination des victimes et plus généralement des femmes, se multiplient. Un Plan d'action



93%

des femmes de 15 à 49 ans ont subi des violences sexuelles et 82% des violences physiques.

national destiné à lutter contre les violences faites aux femmes a été mis en œuvre de 2014 à 2018 et un second plan d'action national est en cours d'élaboration.

Les répercussions économiques de la pandémie

La crise économique s'est propagée à travers trois principaux secteurs, moteurs de la croissance cambodgienne : le secteur touristique, les exportations (notamment dans l'industrie textile) et la construction. Ensemble, ces trois secteurs représentent près des trois quarts du PIB cambodgien.

Selon le ministère du Tourisme, le nombre de visiteurs étrangers au Cambodge a chuté de 80 % en 2020 avec 1,28 million de visiteurs seulement. En 2021

il y a eu 196 495 touristes au Cambodge. Ce pays n'a enregistré que 184 millions de dollars de recettes touristiques internationales l'année dernière, ce qui représente une chute de 82 % par rapport aux 1,023 milliards de dollars de 2020.

L'industrie du tourisme et des voyages représentait 1,8 % du produit intérieur brut (PIB) en 2021, en baisse par rapport aux 3 % et 12,1 % enregistrés respectivement en 2020 et 2019.

En 2021, les moteurs de croissance traditionnels, notamment les secteurs de l'habillement ou encore l'agriculture continuent de soutenir la reprise économique. Les industries de fabrication de produits électriques, électroniques et de véhicules émergent progressivement, tandis que les industries agroalimentaires sont en train de se développer.

Le secteur des services, en particulier les industries du voyage, du tourisme et de l'hôtellerie, s'améliore plus lentement soutenu initialement par la demande intérieure. L'activité de construction, en particulier l'immobilier, le logement, qui était en plein essor au cours de la période pré-pandémique reste morose. ■



→
Les mesures
sanitaires
nécessaires
ont été mises
en place à
Sala Bai

Agir pour le Cambodge

Les moments forts de l'année



sept. 2020

Mise en place
du protocole sanitaire et
des distanciations sociales



7 sept. 2020

Reprise des cours en ligne
pour les élèves de
la 18^{ème} promotion



28 sept. 2020

Conférence grands donateurs
avec Nicolas Baverez



28 sept. 2020

Autorisation de la réouverture
de Sala Baï par les autorités



nov. 2020

Lancement de la formation à l'agriculture durable par l'aménagement du potager avec l'association Camborea



30 nov. 2020

Décision gouvernementale de fermeture des écoles à Siem Reap et Phnom Penh pour raison sanitaire



17 dec. au 03 jan. 2020

Course de Sam McGoun président de Touch Sala Bai, 1850 km pour 1850 élèves



30 nov. au 30 dec. 2020

Formation à distance



21 dec. 2020

Début de stage pour les élèves du groupe B. Première fois que les stages ont lieu en dehors de Siem Reap



24 au 25 dec. 2020

" Elephantastic Xmas dinner " avec les étudiants de Sala Bai à la Kulen Elephant Forest



11 jan. 2021

Réouverture de l'école par les autorités cambodgiennes



14 au 15 jan. 2021

Visite de la Fondation Khmère pour la paix, la justice et le développement très impactée par la pandémie



22 mar. 2021

Fermeture de l'école mais grâce à l'accord des autorités cambodgiennes les élèves peuvent rester aux internats



fev. 2021

Stages pour les élèves du groupe A



18 jan. 2021

Début du recrutement de la 19^{ème} promotion



juil. à sept. 2021

Aide d'urgence pour les familles des élèves financée par Touch Sala Bai



12 au 16 juil. 2021

Cérémonies de remise de diplômes



7 sept. 2021

Soutien aux habitants défavorisés de Siem Reap



20 sept. 2021

Rentrée de la 19^{ème} promotion en distanciel pour un nouveau cursus de 2 ans



9 oct. 2021

Dîner gastronomique au profit de Sala Bai à Moutiers sur le Lay en Vendée



oct. 2021

Recrutement de 61% des élèves de la promotion 18 à un salaire d'embauche de 136 \$USD



22 nov. 2021

Réouverture de l'école



9 nov. 2021

Remplacement de Camborea par Agrisud International pour la formation en agriculture durable



21 oct. 2021

Victoire de Sala Bai à l'Experience Mekong showcase 2021 pour le Cambodge



dec. 2021

Partenariat avec le Angkor-Japan Friendship Hospital pour des consultations médicales hebdomadaires pour les élèves de Sala Bai



1^{er} dec. 2021

Dîner gastronomique au profit de Sala Bai à l'Intercontinental Paris



20 dec. 2021

Ouverture du restaurant et de l'hôtel d'application de Sala Bai

→
Les élèves respectent le protocole
sanitaire pendant leur service

↓
Des travailleurs sociaux distribuent
du gel hydroalcoolique aux élèves
pour la rentrée 2021-2022



↑
Le port du masque est obligatoire
dans les cuisines de Sala Bai

Agir pour le Cambodge

Présentation de l'école hôtelière Sala Bai

Une formation professionnalisante

Sala Bai est une école hôtelière, créée en 2002 à Siem Reap, seconde ville du Cambodge située entre le lac Tonlé Sap et les temples majestueux d'Angkor. La formation permet à de jeunes Cambodgiens issus de milieux très défavorisés, de se former à **un de ces 5 métiers de l'hôtellerie-restauration** :

-  Cuisine
-  Service en salle
-  Réception
-  Service d'étage
-  Soins et beauté

En novembre 2020, le tronc commun d'enseignement s'enrichit d'**une formation à l'agriculture durable** dispensée par l'association cambodgienne Camborea.

Le programme s'articule autour de l'apprentissage théorique et pratique d'un métier (**66% de la formation**)

et d'un enseignement général accompagné du développement de soft skills (34% de la formation).

L'apprentissage pratique s'effectue en alternance. Les élèves s'exercent au sein de l'hôtel, du restaurant et du centre de beauté d'application de l'école Sala Bai. Ils mettent aussi en pratique leurs savoirs et compétences pendant les stages qu'ils réalisent au sein des partenaires de l'école. En raison de la pandémie et de la fermeture des hôtels par manque de touristes, les stages n'ont pas eu lieu aux mêmes dates que les années précédentes. De plus, le directeur et l'équipe de l'école se sont fortement mobilisés pour trouver des stages dans tout le Cambodge. La notoriété de l'école s'en est trouvée renforcée.

La formation technique des élèves est complétée par des



34%

d'un enseignement général accompagné du développement de soft skills



66%

d'apprentissage théorique et pratique d'un métier



cours théoriques et un enseignement général, grâce auquel ils acquièrent et renforcent leurs compétences en anglais, en mathématiques et en informatique. Enfin, chaque semaine des ateliers et des activités sont organisés sur des thèmes variés tels que les violences liées au genre, l'égalité homme-femme, la gestion raisonnée des ressources, la protection de l'environnement ou encore sur des questions de santé publique. **Un des objectifs de la formation étant de faire des élèves des acteurs de changement tant au niveau environnemental que sociétal.**

Tous les élèves de Sala Baï sont issus de familles défavorisées. La formation d'un jeune et son accès à un travail décent permettent aux familles de bénéficier

Un des objectifs de la formation étant de faire des élèves des acteurs de changement tant au niveau environnemental que sociétal.

de meilleures conditions de vie et de pouvoir envoyer leurs autres enfants à l'école. De plus, depuis 2015, **plus de 30% des étudiants sont originaires des provinces frontalières avec la**

Thaïlande car ces régions sont les plus durement touchées par la traite d'êtres humains, marquant la volonté d'Agir pour le Cambodge de lutter davantage contre ce fléau.

La mise en place de mesures sanitaires et de règles de distanciations sociales

Les années 2020 et 2021 ont été marquées par la mise en place de protocoles sanitaires ainsi que par une réorganisation de l'école, des internats et de la cantine pour pouvoir rouvrir Sala Bai. Ces protocoles ont été vérifiés et validés par les autorités. Le jour de la rentrée, le 28 septembre 2020, les médecins de *The Lake Clinic* ont sensibilisé les élèves au nouveau fonctionnement de l'école, des internats et ont répondu à toutes leurs questions.

Afin de respecter le protocole mis en place et assurer la distanciation sociale, la promotion est répartie en deux groupes. Le premier travaille à l'école le matin et aux internats l'après-midi et le second groupe fait le contraire. Des roulements ont également été organisés pour les repas avec deux services à la cantine et deux services aux dortoirs. Les chambres de l'internat ont dû être réaménagées afin que chaque élève ait son propre

lit ainsi que sa moustiquaire individuelle. Deux chambres ont été libérées pour accueillir d'éventuels malades de la COVID-19. Chaque étudiant a reçu deux masques en tissu, lavables et réutilisables ainsi qu'une visière de protection.

Malgré toutes ces mesures prises dans le pays, la propagation du virus a entraîné tour à tour l'interdiction de déplacements entre les provinces, la mise en place de couvre-feu, une succession d'ouvertures et de fermetures des écoles... Une grande campagne de vaccination a été lancée en 2021. ▀

↓
Le port du masque est obligatoire à la réception



Sala Bai et les objectifs de développement durable

1 PAS
DE PAUVRETÉ



“ 100% des jeunes formés à Sala Bai sont issus de familles extrêmement défavorisées. Leur formation permet d'améliorer leurs conditions de vie et celles de leur famille. ”

4 ÉDUCATION
DE QUALITÉ



“ Une formation professionnelle aux métiers de l'hôtellerie certifiée par l'ASEAN. ”

5 ÉGALITÉ ENTRE
LES SEXES



“ 72% des élèves sont des femmes. Tous les élèves sont sensibilisés aux questions de genre. ”

8 TRAVAIL DÉCENT
ET CROISSANCE
ÉCONOMIQUE



“ 100% d'insertion professionnelle des élèves dans les 4 à 6 semaines après la fin de leur formation. ”



“ Les anciens élèves entrent dans la classe moyenne cambodgienne après 4 ans de vie professionnelle en moyenne. ”



“ Contribution des élèves à la préservation des ressources et à une consommation responsable. ”



“ Sensibilisation à l'agroécologie. ”



“ Accompagnement des élèves dans leur insertion professionnelle pour lutter contre le trafic d'êtres humains. ”

→
Le port du masque et la distanciation sociale à l'école sont primordiaux pour lutter contre la pandémie

↓
Un professeur de cuisine montre un nouveau plat aux élèves de Sala Băi



↑
Des élèves suivent les cours en distanciel depuis leurs téléphones



Agir pour le Cambodge

La promotion 2020-2021

La promotion 2020-2021 est rentrée dans un contexte compliqué, avec des cours en ligne pendant la majorité de l'année scolaire et la fermeture des structures d'application.

Les raisons du maintien de la formation 18 une 2^{ème} année

Le maintien de la promotion 2019-2020 une seconde année à Sala Bai a été voté par le Conseil d'administration le 20 avril 2020 et ceci pour deux principales raisons :

- A la suite de la fermeture de toutes les écoles du pays décrétée par le gouvernement, les élèves ont dû rentrer dans leur famille en mars 2020. Ils ont suivi leurs cours à distance entre mars et août 2020. Par conséquent, ils n'ont pu acquérir les compétences requises par le diplôme de Sala Bai certifié dans les pays de l'ASEAN et ce malgré la mobilisation de l'équipe enseignante et

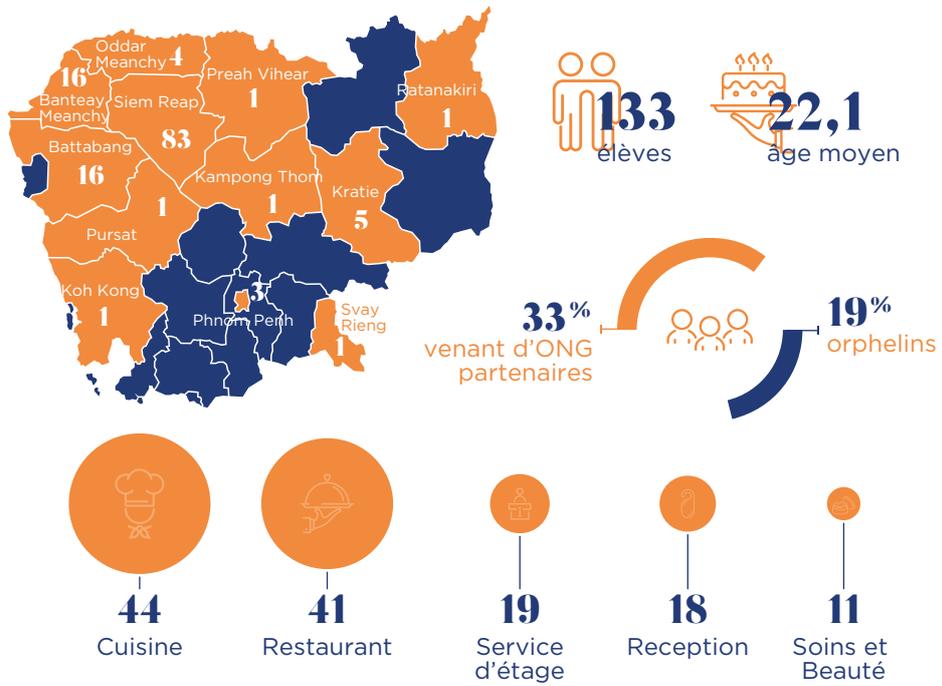
la motivation des élèves. Il paraissait inenvisageable de mettre sur le marché du travail des jeunes à la qualification incomplète.

- En raison de la crise qui frappe de plein fouet le secteur du tourisme, les jeunes formés à Sala Bai seraient arrivés en septembre 2020 sur un marché du travail offrant très peu de perspectives. Une grande majorité d'entre eux auraient été alors contraints de rentrer dans leur village ou de partir travailler en Thaïlande et seraient retournés à leur situation initiale.

Les élèves

L'équipe des cinq travailleurs sociaux s'est très fortement mobilisée pour sensibiliser les familles des élèves à l'importance de renvoyer leur

enfant une deuxième année à Sala Bai. **90% des élèves de la promotion 2019-2020 sont revenus**, soit 133 élèves sur 150.



← 90% des élèves de la promotion 2019-2020 sont revenus

Une année placée sous le signe de l'adaptation

1. Adaptation au nouveau contexte économique

Le lancement de la formation à l'agriculture durable

Afin de diversifier les compétences et les débouchés des élèves dans un contexte d'effondrement du tourisme, une formation à l'agriculture durable a été lancée en novembre 2020 en partenariat avec l'association Camborea, ONG cambodgienne spécialisée dans l'agroécologie, l'autosuffisance alimentaire et la préservation du patrimoine naturel cambodgien en plantes et légumes. Un terrain de 850 m² attenant aux internats a été aménagé en potager au mois d'octobre.

Cette formation fait partie du tronc commun de la formation dispensée à Sala Baï afin de :

- Diversifier les compétences et les débouchés professionnels des élèves ;
- Assurer aux élèves une alimentation saine et diversifiée ;
- Sensibiliser les élèves à la gestion des ressources et à la préservation des sols ;
- Approvisionner le restaurant d'application en produits alimentaires durables ;
- Faire des élèves des acteurs de changement au



→
Le début de
l'aménagement
du jardin près
de l'école



90%

des élèves de la promotion 2019-2020 sont revenus, soit 133 élèves sur 150

niveau environnemental en sensibilisant leur famille (rurales à 90% d'entre elles) à des nouvelles pratiques agricoles et le secteur de l'hôtellerie-restauration où la grande majorité des élèves travailleront, à l'approvisionnement en produits agricoles durables.

La réalisation de stages hors de Siem Reap dans des lieux où existe une demande intérieure

La crise de l'industrie hôtelière a contraint l'équipe de Sala Bai à démarcher des établissements hôteliers dans tout le pays pour trouver des stages pour chaque élève, ce qui a entraîné un plus grand rayonnement de Sala Bai notamment auprès de l'industrie hôtelière de Phnom Penh, de Battambang et sur



90%

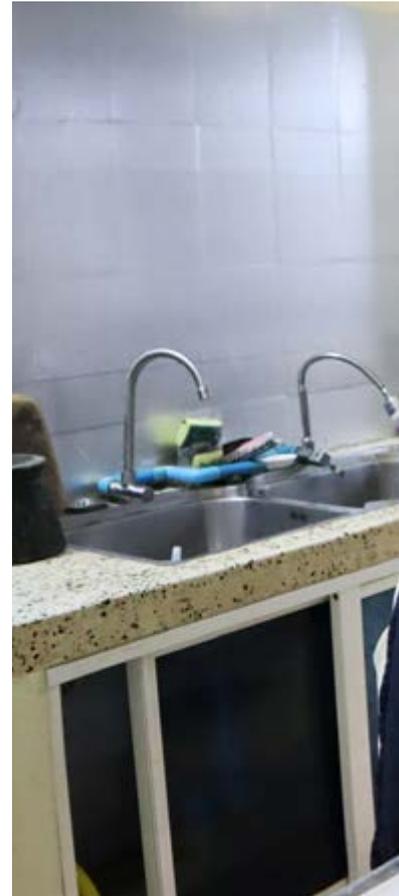
de la promotion a ainsi pu effectuer un stage avant la nouvelle fermeture

l'île de Song Saa, lieux où il existe une demande intérieure.

90% de la promotion a ainsi pu effectuer un stage avant la nouvelle fermeture de l'école le 22 mars.

Accompagnement des jeunes dans la définition de leur projet professionnel

Dans un contexte très changeant où les métiers du tourisme sont temporairement beaucoup moins attractifs, il semblait important de montrer aux élèves de Sala Bai tous les horizons que leur offre la formation reçue à l'école tant par le savoir-faire et le savoir-être acquis que par le niveau d'anglais atteint. Les **coachs de Possibilities world** qui ont instauré un programme de développement personnel pour les élèves depuis 2017,







↑
les élèves ont appris à faire des pâtes maison

→
Même quand les structures d'application
ne sont pas ouvertes au public, les élèves
s'entraînent avec des faux clients





ont mis en place des **entretiens personnalisés d'orientation professionnelle**. L'objectif est double : cerner les appétences de chacun et élargir le champ des possibles en montrant toutes les possibilités que leur offre la formation dispensée.

Adaptation des débouchés professionnels des élèves : diversification des entreprises recrutant des élèves

Dans un contexte économique plus compliqué, les travailleurs sociaux ont multiplié les contacts avec établissements hôteliers et entreprises de nouveaux secteurs pour décrire les compétences des élèves de

Deux mois après l'obtention de leur diplôme, 61% des élèves de la promotion est placée à un salaire moyen d'embauche de 136 USD équivalent à celui de la promotion sortie avant la pandémie.

Sala Bai et les placer dans de nouveaux secteurs : métiers de vente, gestion de stocks...

2. Adaptation aux périodes d'ouverture et de fermeture de l'école

Si la formation en ligne est rapidement mise en place en septembre 2020 puis en novembre 2020 et enfin en mars 2021, il n'en reste pas moins que les ouvertures et fermetures de l'école nécessitent un important travail de sensibilisation des élèves et des familles à l'importance de continuer la formation. En effet, les familles font pression sur leurs enfants pour qu'ils rentrent dans leurs villages, ces dernières associant souvent milieu urbain et Covid.

Il en résulte un sentiment de défiance. Les travailleurs sociaux les rassurent en leur disant que les élèves restent aux internats et n'ont pas de contact avec l'extérieur. Parallèlement, les travailleurs sociaux sensibilisent les élèves à la fois à l'importance de continuer leur formation et de ne pas rentrer chez eux pour éviter de trop grands brassages de population. L'équipe de Sala Bai craint que les élèves qui décident de rentrer chez eux, ne reviennent plus à l'école.



Les cours en ligne à partir des internats

Pour raison sanitaire, l'école Sala Baï a dû refermer ses portes au mois de novembre 2020 puis en mars 2021. Les élèves ont continué leur formation à distance depuis les internats. Pour les garder motivés, une réflexion a été menée pour rendre les cours en ligne plus innovants. Les cours d'anglais sont dispensés tous les jours, les cours techniques ont lieu 3 fois par semaine et le vendredi les étudiants doivent envoyer des vidéos de leurs devoirs à leurs professeurs. Les cours en ligne continuent jusqu'en juillet 2021.

L'amélioration des méthodes pédagogiques plus interactives

Afin de favoriser l'interactivité des cours, en septembre 2020, un coach en pédagogie a travaillé avec les équipes sur l'organisation et la préparation d'une leçon mais également sur l'identification des problèmes rencontrés en classe afin d'y apporter des solutions. L'accent a été mis sur des méthodes plus interactives et plus ludiques. Pour ce faire, les professeurs ont dû créer leurs premiers plans de cours qui permettent un suivi régulier des sujets enseignés, offrant ainsi une meilleure coordination entre les professeurs techniques et les professeurs d'anglais. Une évaluation et un suivi des professeurs a également été mis en place tout au long de l'année.

Une année solidaire

1. Un nouveau soutien aux familles des élèves

En raison de la paupérisation des zones rurales, conséquence de la pandémie, une nouvelle aide d'urgence a été débloquée en juillet 2021 et ce pour trois mois, pour les familles des élèves de Sala Baï (90% d'entre elles vivant à la campagne). Elle se compose d'une aide financière de 40 USD par mois et de colis de produits de première nécessité d'une valeur de 40 USD par mois.

Agir pour le Cambodge tient à souligner le formidable investissement des équipes sur le terrain ainsi que l'indéfectible soutien logistique d'Enfants du Mékong, sans qui ces distributions de vivres ne pourraient avoir lieu dans un pays où les restrictions de déplacement sont non seulement nombreuses, mais très évolutives.

2. Un soutien aux familles défavorisées du district de Salakamroek

Les habitants de Siem Reap dont le principal revenu est le tourisme ont subi les conséquences économiques de la pandémie de plein fouet. En réponse à un appel d'urgence de la commune et pour lutter contre l'extrême pauvreté, l'école a fait don de 6 tonnes de riz pour aider

591 familles défavorisées de la commune de Salakamroek (partie de Siem Reap sur laquelle l'école est construite). En présence du chef de la commune, les membres de l'équipe de Sala Baï sont allés distribuer le riz à ces familles le 7 septembre 2021.

→
Le don de
6 tonnes de
riz fournis par
l'école à la
commune de
Salakamroek



Une année de recrutement

En janvier 2019, des jeunes avaient candidaté à Sala Baï pour rentrer à l'école en septembre 2020. En raison du maintien de la promotion 2019-2020 une année supplémentaire à cause des longs mois de fermetures de l'école, ces jeunes n'ont pu entrer à Sala Baï en septembre 2020.

Ainsi les 240 jeunes qui avaient candidaté en janvier 2019 sont prioritaires dans le recrutement de la promotion 19. Les travailleurs les ont contactés pour savoir s'ils acceptaient de suivre le nouveau cursus en 2 ans. 120 d'entre eux ont accepté de rejoindre l'école en septembre 2021, les autres ont refusé car ils ont préféré garder le travail qu'ils avaient trouvé et soutenir ainsi leur famille.

Pour accepter définitivement ces jeunes à l'école, les travailleurs sociaux doivent visiter leur famille afin de s'assurer qu'elles répondent bien aux critères sociaux-économiques. Ce recrutement a constitué un réel défi car en raison des restrictions de déplacement, les visites de famille n'ont commencé que le 19 juillet 2021, habituellement elles se font entre avril et juin. Il a fallu faire un important travail de sensibilisation des équipes pour que les travailleurs sociaux acceptent de se déplacer (crainte du virus).

94 élèves ont été sélectionnés et ont commencé leur formation en septembre 2021. ■



←
l'entretien
d'une jeune
cambodgienne
afin d'intégrer
l'école en
2020-2021



→
Les 94 élèves qui ont été sélectionnés
et ont commencé leur formation
en septembre 2021

↓
L'arrivée de Charlotte Rio,
en charge des ateliers de business games
du programme entrepreneuriat



↑
première ouverture du restaurant
au public le 25 février 2022

↑
les élèves en cuisine et leur professeur récoltent
des fruits et des légumes au potager
pour de nouvelles recettes

Agir pour le Cambodge

La promotion 2021-2022 : 94 élèves pour un cursus de deux ans

Les raisons

Afin de diversifier les débouchés professionnels des élèves et continuer ainsi à ce qu'ils aient un impact positif sur leur famille par leur insertion professionnelle, le cursus de Sala Bai s'enrichit d'une formation et d'un accompagnement à l'entrepreneuriat.

Le cursus s'effectue ainsi en deux ans avec une sortie courant 2023.

La première année du **nouveau cursus** comprend

- l'apprentissage d'un métier de l'hôtellerie,
- un tronc commun de formation à l'agriculture durable dispensé par les associations Agrisud et Green farmers,
- une sensibilisation à l'entrepreneuriat : les élèves par groupe de 4 auront 6 mois pour monter une entreprise

fictive grâce à des mises en situation : business games. Ils seront tous accompagnés par un formateur pour monter ce projet.

- un apprentissage de l'anglais.

La deuxième année sera consacrée au :

- renforcement de l'anglais,
- nouveaux modules de formation complémentaires aux métiers de l'hôtellerie,
- la continuité de la formation à l'entrepreneuriat,
- un approfondissement des notions d'agriculture durable et de transformation de produits agricoles.

Les élèves qui le souhaitent et qui ont un projet entrepreneurial pourront se consacrer entièrement à ce projet au début du 2^{ème} semestre de la 2^{ème} année. Cet accompagnement

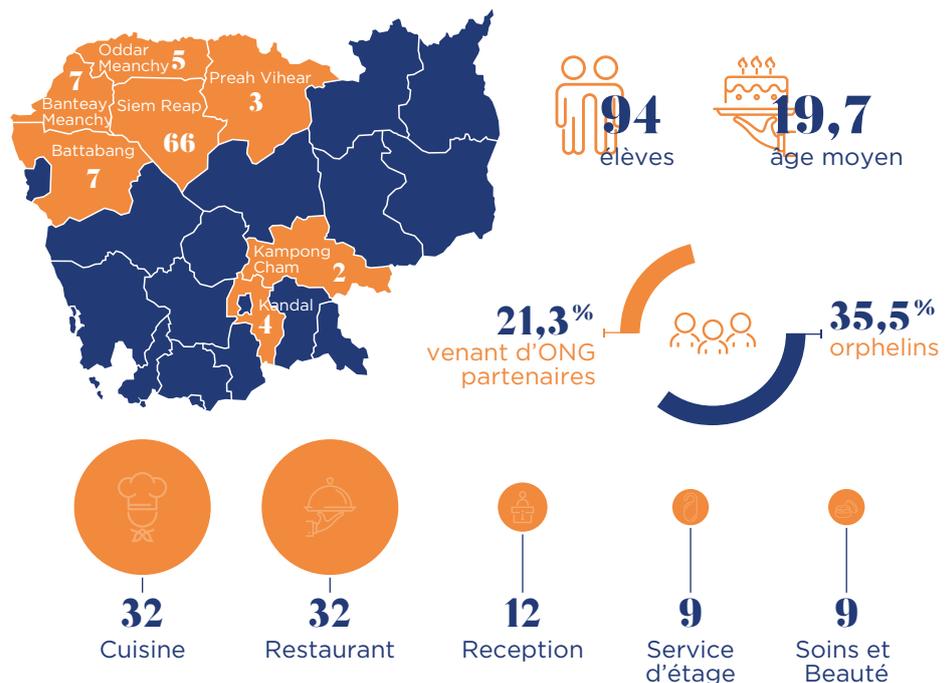


fait partie intégrante de la formation à l'entrepreneuriat dispensée à Sala Bai. Les élèves seront toujours à l'école et seront accompagnés tant sur le plan technique que sur le plan psychologique. Cet accompagnement se fera à la fois par l'ONG GRET, par Possibilities world, par les travailleurs sociaux et les formateurs ainsi que par des entrepreneurs partenaires du secteur choisi par l'élève.

La mission de Sala Bai n'étant achevée que lorsque 100%

des élèves sont insérés sur le marché du travail et en raison du contexte économique, il a été décidé de recruter 100 élèves à la place de 150 pour la promotion 2021-2023. 70% des élèves sont toujours des femmes en raison de leur plus grande vulnérabilité au trafic d'êtres humains, de leur plus grande difficulté à accéder aux emplois stables et aux inégalités de genre existantes au Cambodge.

Les élèves



Une année placée sous le signe de la reprise

1. Agriculture durable avec Agrisud

En novembre 2021, Camborea est remplacée par Agrisud International et leur association Green Farmers. De la théorie à

la pratique, les élèves divisés en groupe auront tous deux heures de formation dans le jardin par semaine.

2. Réouverture des structures d'application

À la suite de l'autorisation donnée par les autorités cambodgiennes, les équipes et les élèves de Sala Bai ont eu le grand plaisir de voir le restaurant, l'hôtel et le centre de beauté d'application de Sala Bai rouvrir leurs portes à partir de décembre 2021. Ces réouvertures tant attendues se sont faites en 3 étapes.

Le restaurant et l'hôtel d'application ont d'abord rouvert uniquement pour les élèves

et les professeurs afin de travailler et de se préparer pour accueillir les clients dans les meilleures conditions. Les élèves de service en salle et de cuisine ont ainsi travaillé avec leurs professeurs sur différents menus : un menu asiatique, un menu occidental et un menu végétarien. Le 20 décembre 2021, après 9 mois de fermeture, le restaurant et l'hôtel d'application de Sala Bai ont ouvert au public.

3. Un accompagnement médical renforcé

La santé des élèves, surtout en ces temps de pandémie, est une grande préoccupation des équipes. Un partenariat a été établi avec l'Angkor-Japan

Friendship International Hospital. Ainsi, une fois par semaine, un médecin et une infirmière tiennent une consultation à l'école. ■



→
La préparation
des élèves à
la réouverture
du restaurant

Focus 01

Sala Bai : une école verte

La protection de l'environnement et la gestion des ressources sont des axes forts du programme de Sala bai. Pour sensibiliser les élèves de Sala Bai aux questions écologiques et de développement durable, de nombreuses initiatives ont été mises en place. Parmi elles,



Agriculture durable

- Introduction à l'agriculture durable dans le potager de l'école avec Agrisud
- Approvisionnement en produits agricoles issus de l'agriculture durable au restaurant d'application
- Utilisation des déchets de la cuisine pour faire du compost



Protection de l'environnement

- Nettoyage de rivières par les élèves
- Plantation d'arbres
- Sensibilisation au gaspillage de l'eau



Energie

- Utilisation d'ampoules à faible consommation d'énergie
- Etude pour installer des panneaux solaires sur le toit des internats



Objectif zéro plastique

- Sensibilisation des fournisseurs à la livraison des produits et denrées dans des sacs en tissus recyclés fournis par l'école
- Distribution d'une gourde en métal à chaque élève en début de l'année



- Thé, café, sucre et tisane présentés dans des bocaux en verre et sans emballage dans les chambres d'hôtel
- Utilisation de pailles en bambou au restaurant
- Distribution de brosses à dents en bambou dans les chambres d'hôtel



Recyclage

- Revente des boîtes de conserve, cartons et bouteilles en plastique aux recycleurs locaux. Les bénéfiques sont ajoutés aux pourboires
- Dons des bouteilles et verres cassés donnés à GAEA (Global Action for environment awareness), une entreprise de recyclage local
- Revente de l'huile de cuisson usagée vendue à Senton Green Recycling (Cambodge) qui la transforme en biodiesel. Ce diesel est utilisé pour alimenter notre générateur



Soutien aux circuits courts

- Approvisionnement de la cantine en fruits et légumes de saison issus d'exploitations éco-responsables et du potager
- Approvisionnement du restaurant d'application auprès de producteurs locaux



Utilisation de produits naturels

- Fabrication maison et par les élèves et leurs formateurs de compresses chaudes et les gommages utilisés au spa de l'hôtel d'application
- Shampoing, gel douche et liquide fabriqués à la main à Siem Reap.



Focus 02

Des acteurs de changement au niveau environnemental et sociétal

Pour sensibiliser les élèves de Sala Baï aux questions sociétales et environnementales, les travailleurs sociaux proposent à des intervenants extérieurs d'animer des ateliers. Parmi les nombreux thèmes abordés



Environnement

- Atelier de gestion des déchets/recyclage avec GAEA
- Sensibilisation au plastique avec Only One Planet



Santé publique

- Atelier de premiers secours
- Sensibilisation sur la contraception et la santé sexuelle et reproductive
- Atelier sur l'anatomie avec un physiothérapeute
- Sensibilisation sur les menstruations et la sexualité avec Projet G



Lutte contre les trafics

- Sensibilisation sur la sécurité des enfants et l'exploitation sexuelle avec Friends International
- Sensibilisation sur la police, les droits et prévention en matière de drogues et de circulation







Agir pour le Cambodge

La Fondation Khmère pour la Justice, la Paix et le Développement (FKJPD)

Agir pour le Cambodge soutient la Fondation depuis 1994. Son foyer situé à Battambang accueille 38 enfants.

4 objectifs

- Aider ces enfants et ces jeunes à réussir leur scolarité en leur proposant des cours de soutien de khmer, de langues étrangères, de mathématiques, de sciences
- Les responsabiliser en les faisant contribuer aux tâches collectives quotidiennes mais aussi aux travaux agricoles
- Leur transmettre la culture de leur pays par l'apprentissage du chant, de la danse et de la musique traditionnelle
- Reconstruire un environnement stable pour ces enfants

Les 14 et 15 janvier 2021, deux membres de l'équipe de Sala Baï ont visité la Fondation Khmère pour la paix, la justice et le développement. Le foyer pour enfants a récemment déménagé de Sre Ampil à Battambang. Il comporte :

- une cantine
- des dortoirs pour les filles
- des dortoirs pour les garçons, un bâtiment central (bureau, pharmacie, logements)
- un bâtiment pour les "invités", y compris les volontaires
- un terrain de football
- des espaces "potagers"
- l'accès à des rizières, ce qui permet au centre d'être auto-suffisant en riz toute l'année

Le foyer est géré par un ancien pensionnaire, M. Veuk CHUM. En raison de la COVID-19, le foyer n'est plus autorisé par le gouvernement à accueillir de nouveaux enfants. Un médecin vient une fois par semaine pour faire des consultations au centre. ▀



←
Le foyer et le
jardin de la
Fondation Khmère
pour la paix,
la justice et le
développement

Agir pour le Cambodge

L'organigramme

Agir pour le Cambodge, Paris, France

1. Permanents

Anne-Charlotte GOUPIL
Directrice

Corentin MARTINIAULT
(6 septembre 2020/5 juillet 2021)

Lilas LEYRAT
(13 décembre 2021/12 juin 2022)

2. Bureau

Claude COLOMBIÉ
Président

Nicolas FLOQUET
Trésorier

Stéphane BAVEREZ
Secrétaire générale

Emmanuelle DETHOMAS
Relations avec le Cambodge

Félicité OGERAU
Ressources humaines

Elisabeth Roue
Trésorière adjointe

3. Conseil d'administration

Sokmeng CHUM-MAM

Christian BLANCKAERT

Martin GENTIL

Philippe GLOAGUEN

Fabien HUBSCH

Jacques HYBERT

Régis MARCON

Élisa O'NEILL

Marie YEN



Renaud FICHET
Directeur

ADMINISTRATIF



Moeurn MAO
Assistant administratif

COMPTABILITÉ



Christian CAUCHARD
Responsable
administratif et financier



Ratha ROUM
Assistant comptable

COMMUNICATION ET MARKETING



Emma DUYCK
Responsable
communication
et marketing



Sophy SOK
Assistante
communication

CANTINE



Pov LENG
Cuisinier



Sokunthea TES
Cuisinier

NETTOYAGE



Sophea SAUT
Femme de ménage



Chanry CHOUN
Femme de ménage



Phon DUCH
Femme de ménage



Ra THIN
Femme de ménage

MAINTENANCE ET SÉCURITÉ



Sambath SEM
Maintenance



Boi KHIN
Vigile



Sien SEK
Vigile

Travailleurs sociaux



Kimsong TORK
Responsable travailleurs sociaux



Sophal SAUT
Travailleur social



Sophanna VEONG
Travailleur social



Sreyratt CHAB
Travailleur social



Kimsea CHEAK
Responsable dortoirs



Kimcheang VEOUN
Surveillant des dortoirs



So PHON
Surveillant des dortoirs

L'équipe de mentors



Kley BAN
Services de restauration et de boissons



Penh PECH
Services de restauration et de boissons



Hoeurm HUN
Cuisine



Sreyleak TOCH
Cuisine



Sokoem KEN
Centre de beauté



Narim OUM
Service d'étage



Liny PHON
Bureau de la direction

Équipe pédagogique



Sokha CHAN

Directrice de la pédagogie

RÉCEPTION



Sovy LACH
Enseignant
réception

SERVICE D'ÉTAGE



Samnang YOU
Enseignant
service d'étage

RESTAURANT



Sokhy CHEA
Enseignant
service



Chanthorn HEN
Enseignant
service



Lin LORM
Enseignant Restaurant

CUISINE



Chamroeun DAM
Responsable
formation cuisine



Mai YEI
Enseignant
cuisine



**Chanthoeurn
CHOEU**
Enseignant
cuisine

**SOINS
ET BEAUTÉ**



Chantha KONG
Enseignant soins
et beauté

ANGLAIS



Roeun ROUN
Responsable
enseignement
anglais



**Sabine
TOURTELLIER**
Coordinatrice
enseignement
anglais



Phaneth PHAN
Enseignant anglais



Songha THIM
Enseignant anglais



Le rapport financier

L'assemblée générale extraordinaire du 30 août 2021 a modifié la date de clôture de l'exercice budgétaire d'Agir pour le Cambodge. Ce dernier précédemment calé sur les dates de l'année scolaire, est calé sur les dates de l'année civile à partir du 1^{er} janvier 2022. En effet, à la demande des autorités cambodgiennes, les comptes de structures telles que celle de Sala Bai doivent désormais être audités localement et ce sur l'année civile. Pour capitaliser sur l'audit de Sala Bai, les comptes d'APLC sont aussi audités sur l'année civile à partir du 1^{er} janvier 2022. C'est pourquoi le présent exercice couvre la période allant du 1^{er} septembre 2020 au 31 décembre 2021 et court par conséquent sur 16 mois. L'exercice 2019-2020 courait sur 12 mois du 1^{er} septembre 2019 au 31 août 2020.

Bilan simplifié

Tab1. Actif

Actif	31/12/2021 Net	31/08/2020 Net
Immobilisations corporelles	653 929	777 240
Immobilisations financières	671 931	662 680
TOTAL I - Actif immobilisé	1 326 870	1 439 919
Stocks et en-cours	2 638	
Autres actifs courants	4 996	14 997
Disponibilités	584 158	755 641
TOTAL II - Actif circulant	591 792	770 637
TOTAL GENERAL	1 918 661	2 210 557

Tab2. Passif

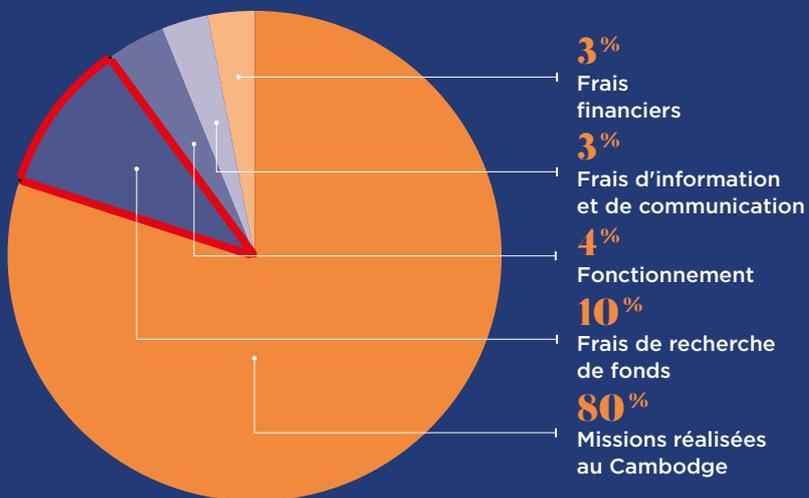
Passif	31/12/2021 Net	31/08/2020 Net
Fonds propres & réserves	1 817 469	2 067 429
Autres passifs courants	24 678	102 374
Résultat de l'exercice	-	-
Ecart de conversion passif	76 514	40 754
TOTAL GENERAL	1 918 661	2 210 557

Dépenses

Fig1. Répartition des dépenses 2020-2021



Fig2. Répartition des dépenses 2019-2020



 frais exceptionnels (audit et étude d'impact encourus à la suite de la subvention de l'AFD)

Ressources

Fig3. Origines des ressources 2019-2020

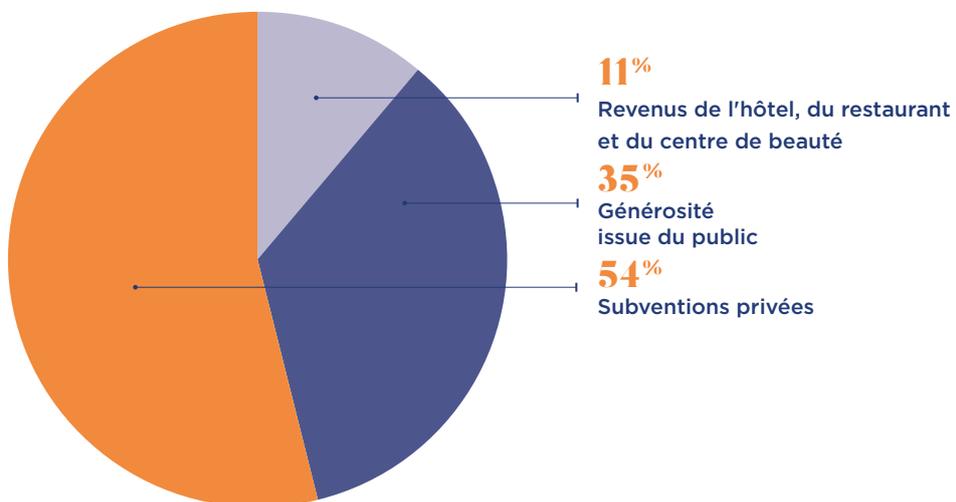
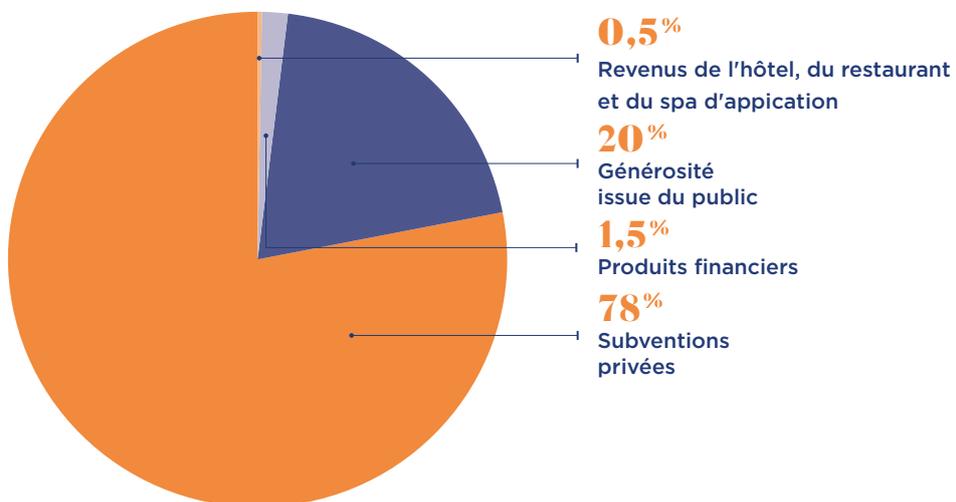


Fig4. Origine des ressources 2020-2021





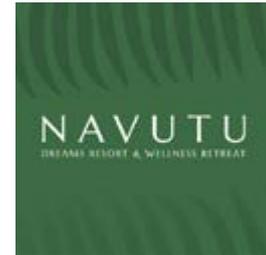
Agir pour le Cambodge

Les partenaires d'Agir pour le Cambodge

1. Entreprises, fondations et associations partenaires



2. Établissements hôteliers



3. ONG plaçant des élèves à Sala Bai



Merci



AGIR POUR LE CAMBODGE
Association loi 1901 reconnue
d'intérêt général

13-15 rue de la Bûcherie, 75005 Paris
www.agirpourlecambodge.org

 Youtube

 Facebook

 Instagram

 LinkedIn

 06.62.12.87.39

 Paris : contact@agirpourlecambodge.org
Siem Reap : info@salabai.com

SALA BAÏ ÉCOLE HÔTELIÈRE

PO Box 93041 Wat Svay –
Tonle Sap Road
Siem Reap / Cambodia
www.salabai.com

 Youtube

 Facebook

 Tripadvisor

 +855 (0)63 963 329

 info@salabai.com